

GUÍA PARA GESTIONAR RECURSOS EN PRINCIPIOS DE COOPERACIÓN  
INTERNACIONAL

DAYHANE DEL CARMEN CALDERON PEREZ

Proyecto

Asesor, docente

Ana María Botero Mora

UNIVERSIDAD EAFIT

ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN

MAESTRÍA EN GERENCIA DE EMPRESAS SOCIALES PARA LA INNOVACIÓN  
SOCIAL Y EL DESARROLLO LOCAL

MEDELLÍN

2021

## Contenido

INTRODUCCIÓN .....	7
OBJETIVOS.....	8
GENERAL .....	8
ESPECÍFICOS .....	8
MARCO CONCEPTUAL .....	9
GUÍA PARA INICIAR LA BUSQUEDA DE ALIADOS DE COOPERACION DESCENTRALIZADA PARA EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS EN LA FUNDACION.....	18
REFERENCIAS .....	27
ANEXOS.....	29

## **RESUMEN**

Esta investigación tiene como objetivo general proponer una guía para gestionar recursos en principios de Cooperación Internacional que contribuya al desarrollo de los proyectos de la Fundación Triple A; estableciendo estrategias que le permita acceder y aprovechar las ayudas por parte de la Cooperación, no solo en temas de búsqueda de recursos sino también en el impacto de sus proyectos para la lucha contra la pobreza y la desigualdad.

Se tratarán teóricamente temas como el concepto de cooperación, cuyo significado se basa en una construcción de relaciones que buscan bajo un mismo fin, desarrollar una participación conjunta. Así mismo, se definirá el concepto de cooperación para el desarrollo que permite ampliar el espectro de idea que pueden desarrollarse, cuando se piensa en “cooperación” solamente.

Se profundizará en el origen, la evolución y significado de la Cooperación Internacional para el Desarrollo, los antecedentes, participantes y las modalidades de la Cooperación internacional; brindando un esquema de posibles cooperantes para el logro de alianzas entre organizaciones.

La unidad de análisis la constituye la fundación triple A de la ciudad de Barranquilla, toda vez que cumple con los criterios de inclusión, en tanto, es una fundación que realiza proyectos de Cooperación Internacional enfocados en el desarrollo.

El estudio se fundamentará en la revisión de fuentes secundarias como documentos de la fundación y artículos científicos, relacionados con el tema.

Todo lo anterior, pretende lograr que esta investigación, le permita a las Organizaciones no Gubernamentales como la Fundación Triple A, aplicar políticas de Cooperación Internacional, que contribuyan en la ejecución asertiva de proyectos, que redunden en la satisfacción de necesidades de las poblaciones involucradas. Así como también, busca generar una cultura de conocimiento en

cuanto a los procedimientos que se deben seguir, para aplicar a convocatorias de la Cooperación Internacional.

Palabras clave: cooperación, población, recursos, estrategias, proyectos, modalidades, sociedad civil, actores, cooperantes, organización, desarrollo.

## **ABSTRACT**

The general objective of this research is to propose a guide to manage resources in principles of International Cooperation that contributes to the development of the projects of the Triple A Foundation; establishing strategies that allow access to and take advantage of aid from the Cooperation, not only in search of resources but also in the impact of its projects to fight poverty and inequality.

Topics such as the concept of cooperation, whose meaning is based on a construction of relationships that seek, under the same goal, to develop joint participation, will be theoretically dealt with. Likewise, the concept of cooperation for development is defined, which allows broadening the spectrum of ideas that can be developed, when one thinks of "cooperation" only.

The origin, evolution and meaning of International Cooperation for Development, the antecedents, participants and the modalities of International Cooperation will be studied in depth; providing a scheme of possible cooperators to achieve alliances between organizations.

The unit of analysis is constituted by the triple A foundation of the city of Barranquilla, since it meets the inclusion criteria, while it is a foundation that carries out International Cooperation projects focused on development.

The study will be based on the review of secondary sources such as foundation documents and scientific articles, related to the subject.

All of the above is intended to ensure that this research allows Non-Governmental Organizations such as the Triple A Foundation to apply International Cooperation policies that contribute to the assertive execution of projects that result in meeting the needs of the populations involved. As well as, it seeks to generate a culture of knowledge regarding the procedures that must be followed, to apply to calls for International Cooperation.



## INTRODUCCIÓN

Considerando la Cooperación Internacional como una herramienta provechosa en el desarrollo de proyectos sociales y que Colombia es un país en vía de desarrollo que enfrenta desafíos a nivel económico, político y social, para los cuales se deben establecer estrategias de crecimiento que brinden a los ciudadanos condiciones de vida favorables y garantizando la sostenibilidad económica y social; como bien lo menciona (Robano et al., 2015, p. 6-7)“ *Colombia se ha situado en la franja de ingreso medio por más de sesenta años. Debe impulsar el valor agregado y lograr un crecimiento más inclusivo*”. Es así como se hace imperativo el establecimiento y la elaboración de políticas de Cooperación Internacional implementadas en las fundaciones, ya que esta es una herramienta que poco se tiene en cuenta al ser de divulgación escasa. Lo anterior, con el fin de aprovechar las ayudas internacionales para la lucha contra la pobreza y desigualdad en Colombia.

En este trabajo se estudian los antecedentes, contexto, participantes y las modalidades de la Cooperación Internacional aplicado a la política de Cooperación Internacional para el desarrollo de proyectos de la Fundación Triple A en Barranquilla, Colombia.

## **OBJETIVOS**

### **GENERAL**

Proponer una guía de gestión de recursos de la Cooperación Internacional que contribuya al desarrollo de los proyectos en la Fundación Triple A.

### **ESPECÍFICOS**

- Caracterizar los actores implicados en el sistema de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
- Describir las modalidades de Cooperación Internacional para el Desarrollo a fines a los proyectos de la Fundación Triple A.
- Diseñar una guía de pasos acorde a las necesidades de la Fundación Triple A para aplicar a convocatorias de la Cooperación Internacional.



## MARCO CONCEPTUAL

La Cooperación Internacional (CI) para nuestro país Colombia ha sido una herramienta clave de política exterior que le ha dado lugar para poder entablar y consolidar las relaciones internacionales; se ha convertido además en un elemento bastante útil e importante para así poder contribuir y aportar de manera positiva a lograr un desarrollo propio y de igual manera al desarrollo de otros países.

Siendo un país que en los últimos años ha logrado obtener unas transformaciones en donde se ha podido potencializar en cuanto a temas de crecimiento, convirtiéndose en un gran deseable o más bien un atractivo para cuestiones de inversión y turismo.

Y es así como de manera satisfactoria ha tenido grandes avances en administración de Cooperación Internacional con el objetivo de lograr un intercambio de saberes y buenas prácticas con los demás países. Por este motivo como inicio poder hablar de la cooperación internacional al desarrollo, definida como:

*“el conjunto de actuaciones, realizadas por actores públicos y privados, entre países de diferente nivel de renta con el propósito de promover el progreso económico y social de los países del Sur de modo que sea más equilibrado en relación con el Norte y resulte sostenible”* (Gómez & Sanahuja, 1999, pp. 2).

Es fundamental comprender que a través de esta cooperación se busca garantizarles un mayor bienestar a todos los habitantes de cada país, de manera pacífica y contribuyendo a un contexto internacional más estable, en el que a través de las actuaciones de esta cooperación al desarrollo dentro de las relaciones internacionales que tengan un único fin y sea mejorar las condiciones de vida de las personas que viven en países de renta baja rentabilidad.

Otra definición considerada por Ayllon (2007), es *“el conjunto de actividades desplegadas por los países desarrollados que, implicando alguna transferencia de recursos concesionales a los países subdesarrollados, tiene como finalidad principal la de ayudar a superar la difícil situación existente en estos últimos países”*. (pp. 32-47); totalmente de acuerdo con lo que aporta este autor, con esta finalidad, existe una constante búsqueda por impulsar el crecimiento económico y garantizar un bienestar social, también acoger unas nuevas formas de gobierno en los que prime la democracia, más respetuosas en cuanto a temas de derechos humanos. Ellos tienen diferentes formas de acción, varias que tienen que ver con asuntos comerciales a transferencias de manera directa de diferentes tipos de recursos.

Ya siendo definido el termino de cooperación internacional es importante conceptualizar lo que significa cooperación descentralizada. De acuerdo con esto, la cooperación descentralizada ha tomado un gran auge en el sistema internacional, existiendo varias definiciones sobre esta, pero que solo se van a abordar algunas.

El economista Dubois (s.f) alude al Diccionario de Acción Humanitaria y Cooperación al Desarrollo, que menciona a la cooperación descentralizada:

*“consiste en la cooperación realizada por las administraciones subestatales (...). En un sentido amplio, se trata de un nuevo enfoque de la cooperación caracterizado por la descentralización de iniciativas y de la relación con el Sur, por la incorporación de una amplia gama de nuevos actores de la sociedad civil, y por una mayor participación de los actores de los países del Tercer Mundo en su propio desarrollo”*.

Es así como debe fomentarse una participación de todos los actores, sin depender de intermediaciones, que permita establecer relaciones y alianzas para transformar una realidad para un desarrollo local y social. Comprendiendo de tal manera un concepto que brinda Grandas: *“Es una modalidad que sirve para potenciar la acción*

*de los gobiernos locales conductores de desarrollo local y cohesión social”* (Grandas, 2010, p.49).

Es posible decir que la cooperación descentralizada debe ser comprendida como una de las modalidades de la cooperación que permite el impulso de esas capacidades locales de los territorios, fomentando un ambiente en donde las autoridades locales y los actores territoriales exista una transferencia de conocimientos, experiencias y procesos innovadores que busquen el desarrollo de una sociedad.

Hay un cuestionamiento sobre los beneficios y la distribución que trae consigo la Cooperación Internacional para el Desarrollo CID, de acuerdo con el autor Ayllon, el considera que la gran mayoría de veces es de forma desigual. *“los beneficios de la cooperación pueden ser importantes para los países beneficiarios pero muchas veces lo son en forma mayor para los países donantes”* (2007) podría decir que esto apunta a que los países donantes tendrían más ventajas en cuestiones políticas, económicas, muchas estratégicas y hasta militares; y otro tipo de beneficios como podrían ser la paz, el tener una estabilidad internacional, la seguridad y los llamados bienes públicos.

Hablando de esos actores importantes involucrados de la Cooperación Internacional para el Desarrollo, se va a describir de manera específica como pueden observarse cada uno de ellos.

## **ACTORES:**

Con el pasar de los años, estos actores de la Cooperación Internacional al Desarrollo han estado en constante cambio, así mismo las responsabilidades que cada uno tiene. Actualmente se considera que los Estados ya no son los únicos

protagonistas y/o actores, ya que han aparecido otros tipos que dan paso a fortalecer las acciones que conllevarían a un buen desarrollo. Estos actores son:

- **Comunidad Internacional:** está conformada por los distintos estados, organizaciones internacionales y miembros de la sociedad civil; y todas esas personas que están vinculadas internacionalmente para trabajar en asuntos de desarrollo.
- **Países donantes:** Son los países que brindan una parte de su presupuesto nacional para promover el desarrollo en los países a los cuales se les destina la ayuda.  
**Países socios:** Son los países en vía de desarrollo y con baja renta estos son considerados susceptibles ya que son los que deben recibir ayuda para poder lograr su desarrollo.
- **Organismos multilaterales:** Es una organización que se encuentra conformado por tres o más naciones cuya principal misión será trabajar conjuntamente en las problemáticas y aspectos relacionados con los países que integran la organización en cuestión. (Diccionario Definición ABC, s.f).
- **Organizaciones No Gubernamentales:** Son las organizaciones conformadas por personas que buscan un mismo fin para darle solución a los problemas sociales que existen, pero con carácter no lucrativo.
- **Sector privado:** Son de índole privado empresarial. Este sector se considera un actor de bastante importancia ya que es estratégico en cuanto a su comportamiento en el desarrollo económico.
- **Academia:** Está conformada por las universidades, institutos tecnológicos, entre otras, que son de cualidad académica, no son solo esas que buscan formar a los ciudadanos sino impulsar el desarrollo tanto económico como social y puedan mejorar continuamente sus niveles de competencias e igualmente sus capacidades.

En la Cooperación Internacional se encuentran las fuentes y los tipos de cooperación. Las modalidades significan de donde provienen esos recursos y los tipos de cooperación son los mecanismos utilizados para guiar la cooperación:

#### **MODALIDADES:**

- **Ayuda Oficial al Desarrollo AOD:** *“Hace alusión a todos los flujos de recursos destinados a países en desarrollo e instituciones multilaterales suministrados por organismos oficiales, incluidos el Estado y gobiernos locales o sus agencias ejecutoras, y entes privados, cuyo objeto prioritario es la promoción del desarrollo económico y social y el bienestar de los países en desarrollo”.* (Ministerio de Comercio, s.f)
- **Cooperación Sur- Sur:** *“Es la cooperación basada en la horizontalidad, solidaridad y el interés y beneficio mutuo, destinada a abordar conjuntamente los desafíos del desarrollo y a apoyar las principales prioridades de los países involucrados”.* (Ministerio de Comercio, s.f). Se les denomina esto a las circulaciones de los recursos producidos por países en iguales condiciones, por ejemplos entre estados que tengan un nivel de subdesarrollo.
- **Cooperación Triangular:** *“Ayuda a complementar las fortalezas existentes de los países en desarrollo, especialmente los de los países de renta media y los donantes tradicionales, para hacer frente a los desafíos del desarrollo y avanzar en intereses comunes.* (Ministerio de Comercio s.f). Aquí en esta cooperación, la circulación de los recursos puede ser de cualquier tipo, el país desarrollado es quien brinda la ayuda hacia un país en vía de desarrollo, ellos lo financian aportándole ya sea saberes o experiencias.

**Cooperación multilateral:** Son Los fondos por parte de organizaciones internacionales, que los hacen a través de sus programas y proyectos de temas de cooperación. Son de carácter voluntario.

**Cooperación descentralizada:** *“son todas las acciones de cooperación internacional que realizan o promueven los gobiernos locales y regionales de manera directa, sin intermediación de los estados centrales o de organismos multilaterales”*. (Fernández de Losada, 2010, p.5); esta es orientada más que todo de manera directa entre el país donante y el que lo recibe por medio de las administraciones públicas y sin ninguna índole pública.

## **TIPOS:**

- **La Cooperación Financiera**

Según el Orellana (2012), *“la cooperación financiera se refiere a toda la transferencia concedida para la financiación de actividades orientadas al desarrollo del país receptor”* (p. 285-309). Es decir, es un tipo de cooperación concretada por medio de sumas de dineros que se da entre organizaciones y países para así apoyar proyectos en temas de desarrollo. Esta se divide en dos: Reembolsable y No Reembolsable.

- **Reembolsable:** Aquí son los créditos blandos, todos estos dependen del tipo de interés y en cuanto al tiempo que sea de manera favorable para cada uno que lo recibe.
- **No Reembolsable:** Son los que se realizan a través de donaciones o retribuciones entregadas en forma de donación. *“Esta es la cooperación ofrecida por algunas fuentes, mediante la asignación de recursos en*

*efectivo, con el objeto de apoyar proyectos o actividades de desarrollo”.*  
(Ministerio de Comercio. s,f)

- **La cooperación Técnica**

*“Es la transferencia de técnicas, tecnologías, conocimientos, habilidades o experiencias, en la que se busca el apoyo del desarrollo socioeconómico de los países con menor nivel de desarrollo”* (Álvarez, S. 2012, pp.285-309). Este tipo de cooperación se preocupa más en que haya un debido mejoramiento en las capacidades de las instituciones, una efectiva constitución de los recursos humanos y el intercambio habilidades tecnológicas; aquí se busca compartir saberes, conocimientos que permitan un desarrollo humano, en los cuales se puedan aumentar las aptitudes y las habilidades entre los actores.

- **Ayuda alimentaria:** Es una donación que se hace directa de alimentos, les permiten tener acceso a unos créditos para poder adquirir los alimentos si hay casos de desastres o conflictos.

*Según el Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE (Orellana, S. 2012), puede ser de dos tipos:*

- **Ayuda alimentaria de emergencia:** se refiere aquella que normalmente es de distribución general gratuita o programas especiales de alimentación complementaria.
- **Ayuda alimentaria de desarrollo:** consta del suministro de productos para la alimentación humana al amparo de programas nacionales o internacionales, con inclusión de los costes de transporte; pagos en metálico para la adquisición de alimentos y ayuda alimentaria para proyectos.

Desde mi punto de vista es importante recalcar la labor de cada uno de los actores, todos estos deben asumir su protagonismo, pero además se hace imprescindible que todos tengan un compromiso de carácter real, en los que puedan trabajar éticamente y así poder combatir con temas de pobreza y desigualdad. Es una ayuda que se le brinda a seres humanos que están en constante lucha por salir de esas situaciones e igualmente ellos desean tener la oportunidad de tener una efectiva participación y ser los propios protagonistas para lograr su propio desarrollo.

### **Objeto de estudio**

En este caso lo que se va a estudiar son las fundaciones enfocadas en el desarrollo; a fin de delimitar el objeto de estudio, se propone como unidad de análisis la Fundación Triple A. Dicha fundación es una entidad sin ánimo de lucro, fundada el 21 de abril de 2005, con un enfoque ambiental y social, orientada al apoyo de actividades que reflejan la responsabilidad social empresarial mediante la formulación y gestión de programas y proyectos que promuevan el desarrollo sostenible. A través de esas acciones, la fundación busca contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades que se encuentran en situación de vulnerabilidad en las áreas donde la empresa Triple A desarrolla su actividad económica; todo ello, para estimular a la generación de espacios de crecimiento e incentivar a las personas, a asumir como propia la responsabilidad de su progreso.

Se consolidan con tres programas EducA, Gente VoluntariA y ProsperA, a través de los cuales se intervienen las localidades logrando un impacto en el desarrollo del caribe colombiano. En este trabajo se va a trabajar el programa Educa.

EducA: Es un programa para la formación, sensibilización y educación ambiental; teniendo como objetivo general desarrollar la dimensión ambiental, liderazgo, ética ciudadana y responsabilidad social en Instituciones Educativas del Distrito de Barranquilla y Municipios del departamento del Atlántico, ofreciendo herramientas



técnicas y metodológicas que estimulen el desarrollo de habilidades para la gestión ambiental.

Sus objetivos específicos son:

- Socializar talleres de formación complementaria en educación ambiental, liderazgo, ética ciudadana y responsabilidad social.
- Reconocer las problemáticas ambientales de las diferentes instituciones dirigido a la ejecución de un proyecto ambiental.
- Sensibilizar a los estudiantes al cuidado y preservación del medio ambiente.

De acuerdo con estos objetivos específicos del programa, busca ofrecer herramientas lúdicas y prácticas, que permiten estimular al estudiante las competencias ciudadanas, como es la inteligencia emocional, ecológica y una orientación que contribuya a la no deserción estudiantil y la no violencia en su entorno y el entorno educativo, que puedan aprovechar el tiempo extracurricular.

Esta educación ambiental podría estar alineada en un momento dado por la política de conservación y sostenibilidad ambiental propuesta en el documento (Estrategia Nacional de Cooperación Internacional 2019-2022, p. 51); la cual nos presenta unas medidas que el país busca implementar:

1. Acciones para la reconversión y el desarrollo de procesos productivos sostenibles en los sectores agropecuario, transporte, energía, industria y vivienda.
2. Medidas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero que permitan el cumplimiento del Acuerdo de París al 2030.
3. La estrategia nacional de economía circular para aumentar el reciclaje de residuos, el reúso del agua y la eficiencia energética.
4. Implementación de iniciativas de adaptación al cambio climático que reduzcan los efectos de las sequías y las inundaciones en los sectores y los territorios.

Teniendo en cuenta estas medidas se podrían enlazar los objetivos del programa Educa de la Fundación Triple A ya que este busca la formación, sensibilización y concientización ambiental para potenciar el desarrollo de habilidades para la identificación y gestión de problemáticas ambientales, la gestión y cultura del riesgo y la interpretación de la Política de Educación Ambiental de la Nación. Y así lograr obtener una cultura de sensibilidad y compromiso por parte de los participantes especialmente niños y jóvenes como aportes a la educación ambiental y cultura ciudadana.

A partir de lo anterior, esta investigación pretende analizar las políticas de Cooperación Internacional al Desarrollo que van a permitir la ejecución efectiva de los proyectos de la Fundación Triple A, estableciendo estrategias que les permita acceder a estas ayudas por parte de la Cooperación, no solo en temas de búsqueda de recursos sino en que puedan generar un impacto en sus proyectos.

Este proceso de acompañamiento en el que se capacite a cada uno de los miembros con la necesidad que se pueda generar una cultura de conocimiento, en los que ellos puedan conocer cuáles son esas metodologías que se están aplicando, los diferentes tipos de procesos, los más eficaces y esos que pueden generar un gran impacto a su fundación.

### **GUIA PARA INICIAR LA BUSQUEDA DE ALIADOS DE COOPERACION DESCENTRALIZADA PARA EL DESARROLLO DE LOS PROYECTOS EN LA FUNDACION.**

Esta guía va a permitir a la Fundación Triple A, poder informarse, fortalecerse y desarrollar capacidades para establecer alianzas exitosas y encontrar una

búsqueda de aliados pudiendo aprovechar la Cooperación Descentralizada como una modalidad que la va a beneficiar para el desarrollo de los objetivos de su proyecto.

Con el fin de lograr que las organizaciones sociales y la sociedad civil identifiquen a la cooperación descentralizada como un instrumento que les va a dar la posibilidad de crear alianzas con sus aliados, la participación en redes internacionales, compartir experiencias, desarrollar nuevas capacidades y así mismo consolidarlas, e involucrar a la comunidad de manera directa en los procesos para el cumplimiento de objetivos.

La importancia que tienen ciertos sectores del desarrollo como las ONG, la academia y en conjunto la sociedad civil, actualmente se habla de Alianzas para el Desarrollo, siendo uno de los objetivos del Desarrollo Sostenible (el numero 17); esto busca “potenciar alianzas que den solución a los retos que afronta el desarrollo sostenible en sus tres dimensiones (económica, social y ambiental), que no impacten de forma negativa sobre las personas y el planeta”. (PNUD 2021).

Estas alianzas su idea es cooperar para poder alcanzar un objetivo común; en esto cada uno de los actores cumple con un rol de acuerdo con sus habilidades, competencias y experiencias. En este tipo de procesos como lo son las alianzas se debe priorizar los objetivos colectivos en cuanto a los individuales.



Fuente: Red Española.

Es considerable destacar que para el inicio de estos procesos con respecto a cooperación en la construcción de alianzas; se deben cuestionar: ¿Cuáles son las fortalezas y debilidades de la organización?, ¿Cuenta con proyectos de impacto social, centrados en satisfacer necesidades de la comunidad?, ¿Tiene personal con competencias y motivaciones para la gestión de alianzas?, ¿Las necesidades de la población están alineados con su cadena de valor?

### **PASOS INICIALES (de manera general a la organización)**

Antes de iniciar el proceso de búsqueda de cooperantes, la organización debe intentar dar respuesta a unos interrogantes que le van a permitir tener claridad si está preparada para iniciar, su motivación y lo que quiere gestionar. (Ver los siguientes interrogantes)

#### **Como organización:**

- ¿Qué los motiva para iniciar un proceso de búsqueda de colaboración?
- ¿Se sienten preparados para iniciar el proceso?
- ¿Cuáles resultados buscan obtener?
- ¿Cuenta con recursos? ¿Cuáles?

#### **Con respecto a cooperantes:**

- ¿Antes había participado en algún proceso de búsqueda de recursos?
- ¿Qué expectativas tiene con sus posibles cooperantes?
- ¿Tienen manejo de un segundo idioma si su cooperante es internacional?

#### **Al principio de iniciar proceso:**

- ¿Cuál visión tiene la organización? ¿Y la todos los actores implicados?
- Realizar un listado de los objetivos por parte de los cooperantes.
- ¿Estos objetivos están alineados con la misión del programa de la organización?

#### **Cuando se habla de recursos:**

- ¿Creen importante una formación previa?
- ¿Con que incentivos cuentan?
- ¿Cuáles serán los recursos dados por cada institución?
- ¿Hay una estrategia de un plan financiero donde estén las responsabilidades claras?

#### **En la toma de decisiones:**

- ¿Quién toma las decisiones?
- Se debe asignar responsabilidades claras a cada miembro del proceso.
- Definir los mecanismos de comunicación que van a ser utilizados dentro de la organización.
- Definir el mecanismo de comunicación con el cooperante.

#### **Final del proceso (Haya habido colaboración o fracaso):**

- Listar obstáculos que no dejan avanzar en el proceso.
- ¿Cuáles fueron las dificultades que se presentaron para que se diera la colaboración?
- ¿Cómo se pueden solucionar estas dificultades?
- ¿Qué tan grata o mala fue la experiencia?
- ¿Cuál fue el aprendizaje?

### **PARA TENER CUENTA:**

1. Nombrar a un empleado de la fundación que cumpla con características primordialmente, que sea una persona responsable, de buenos valores, buenas relaciones interpersonales y motivador. Durante el proceso debe realizar anotaciones de los adelantos que se vayan dando.
2. Buscar, identificar y contactar actores que estén trabajando en los mismos temas de interés a la organización, esto hará más manejable y factible una correlación entre actores. (Ver cuadro 1)
3. Al momento de identificar los actores, revisar que estos desarrollen trabajo en el lugar donde va a ser implantado el proyecto. Primero mirar si es cooperante en el país y después en la ciudad; de igual manera si trabaja solo en el país es más fácil la posibilidad de instaurar una cooperación.
4. Se sugiere que sus áreas de acción estén alineadas con los Objetivos del Desarrollo sostenible. En los anexos puede mirar el cuadro de ODS.
5. Cuando brinde datos de su organización al cooperante no debe incluir gastos de financiación o administrativos en el proyecto a menos que se lo pidan porque esto podría dar una mala señal de su organización frente a ellos. No solo debe existir un interés monetario.
6. Investigue bien al cooperante, conozca como puede entablar una relación con este para la ayuda al desarrollo de su proyecto.



CUADRO 1	LISTA DE PLATAFORMAS Y COOPERANTES	
NOMBRE	DESCRIPCION	DATOS
Solidarite socialiste- Formation cooperation ai development FCD	Busca contribuir a un mundo mejor mediante la lucha por la paz, la democracia y la justicia social. Áreas de interés: Sociedad civil, sanidad y educación.	E-mail: <a href="mailto:fcd@solloc.be">fcd@solloc.be</a> Pagina web: <a href="http://www.solloc.be">www.solloc.be</a>
Enfance Tiers Monde	Promover el acceso a la educación en los países del Sur y actividades de educación al desarrollo en el norte. Su trabajo se basa en una oferta educativa durable y adaptada a las necesidades de los jóvenes con atención especial en niñas y jóvenes mujeres para fomentar un mejor nivel de desarrollo socio económico e integración social de las poblaciones menos favorecidas	E-mail: <a href="mailto:etm.kdw.brussels@skynet.be">etm.kdw.brussels@skynet.be</a>
Climate Fund Updates	Website independiente que provee información sobre iniciativas internacionales o ayudas para el desarrollo de los países encaminadas a contrarrestar el cambio climático	<a href="http://www.climatefundupdate.org/">http://www.climatefundupdate.org/</a>
Fondos a la Vista	Diferentes convocatorias a seminarios virtuales en inglés y en español, orientación sobre cómo gestionar recursos	<a href="https://fondosalavista.mx/">https://fondosalavista.mx/</a>
El Fondo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible SDG Fund	es un mecanismo de cooperación al desarrollo creado por el PNUD en representación del sistema de las Naciones Unidas, mediante una aportación inicial del Gobierno de España, con el fin de promover el desarrollo sostenible a través de programas conjuntos de carácter integral y multidimensional.	<a href="https://jointsdgfund.org/">https://jointsdgfund.org/-</a> <a href="https://www.sdgfund.org/es">https://www.sdgfund.org/es</a>
Asociación voluntaria para el servicio internacional (AVSI)	Áreas de interés Educación, infancia y familia Integración del área urbana Prevención y promoción de la salud Formación profesional para el trabajo y el desarrollo de la microempresa Agricultura, ambiente y seguridad alimentaria Tecnologías en información y comunicación Emergencia	E-mail: <a href="mailto:cesena@avsi.org">cesena@avsi.org</a> , <a href="mailto:milano@avsi.org">milano@avsi.org</a> Web: <a href="http://www.avsi.org">www.avsi.org</a>
Save The Children	Áreas de interés Infancia: educación, salud, discapacitados Lucha contra la explotación laboral infantil Agua potable e higiene Protección de la infancia Prevención de la violencia y abuso de los menores	E-mail: <a href="mailto:info@savethechildren.it">info@savethechildren.it</a>
APC Colombia	es la organización que lidera la cooperación internacional de Colombia. La propuesta de valor de la Agencia es aumentar el beneficio que obtiene la sociedad colombiana e internacional de la cooperación en función del desarrollo, de acuerdo con las prioridades del país.	<a href="https://www.apccolombia.gov.co/">https://www.apccolombia.gov.co/</a>

**Elaboración propia**



## **MOMENTO DE CONTACTAR AL COOPERANTE:**

- Es una gran ventaja de la cooperación descentralizada, se puede hacer de plataformas de cooperantes, no es necesario aplicar a una convocatoria directa, puede conocer cuáles son las fundaciones, organizaciones, empresas que realizan cooperación internacional, en sus páginas webs todos los datos se pueden encontrar ahí. (Ver cuadro1)
- Las embajadas brindan además estos tipos de información con sus áreas de interés y podrá mirar las que se relacionen a sus objetivos; además puede contactarse a través de sus direcciones electrónicas.
- La asistencia a seminarios, debates, congresos y eventos que traten del tema es importante y podrá establecer relaciones con los demás asistentes para futuras alianzas.
- Cuando se encuentre al posible cooperante deberán indagar en los proyectos que este ha estado vinculado con organizaciones que hacen parte del tercer sector, sean nacionales o internacionales. Esto les va a permitir ver de manera clara los objetivos que tienen y el interés dentro la región.
- Si al momento de identificar los cooperantes encuentra que no hay convocatorias vigentes no debe pasar por alto buscar otras alternativas como lo son una llamada, un mensaje al correo electrónico, una visita, enviar una carta que le su interés por su cooperación.
- Tener en cuenta y claros los requisitos que estos solicitan para no entrar en cuestionamientos repetitivos para ellos.

Es fundamental que indague y entienda los cambios que se padecen a nivel nacional y a nivel global, porque ahí puede identificar hacia donde pueden ir las ayudas.

Se debe ser muy responsable con los tiempos y compromisos establecidos, la Cooperación Internacional es muy estricta en estos temas, que sea un proceso donde prime la transparencia. Si se va a hacer cambios deben ser con antelación.

Cuando ya se tengan identificados y con buena información de unos posibles aliados; se puede hacer un listado con ciertas preguntas que te permitan tener todo más organizado y visible.

**-Nombre del Cooperante**

**-Áreas de interés**

**-País o ciudad donde proviene.**

**- Datos de contacto (correo – página web)**

**- Convocatoria que ofrece.**

**-Fechas para postulación.**

## REFERENCIAS

- Álvarez, S. (2012). Una Introducción a la cooperación internacional al desarrollo. REDUR, (pp. 285-309).
- Ayllón, B. (2007). *La Cooperación Internacional para el Desarrollo: fundamentos y justificaciones en la perspectiva de la Teoría de las Relaciones Internacionales*. Carta internacional, 2(2), (pp. 32-47).
- OCDE. (2016). *Concepto adoptado por APC-COLOMBIA- Colombia*.
- Diccionario Definición ABC. (s.f.) sesión Política. Recuperado noviembre 14, 2020, de <https://www.definicionabc.com/politica/organismo-multilateral.php>
- Dubois, A. (s.f). *Cooperación Descentralizada*. Diccionario de Acción Humanitaria y Cooperación al Desarrollo. Recuperado noviembre 25, 2020, de <https://www.dicc.hegoa.ehu.eus/listar/mostrar/42>
- Estrategia Nacional de Cooperación Internacional*. (2019). Recuperado de <https://www.apccolombia.gov.co/Estrategia-Nacional-de-CooperacionInternacional-ENCI-2019-2022> (pp. 51)
- Fernández de Losada, A. (2010). *Revisión de los fundamentos de la cooperación descentralizada pública local*. Análisis de la Cooperación Descentralizada. Observatorio de Cooperación Descentralizada UE-AL. Montevideo, Uruguay. (pp.5)
- Galán Gómez, M., & Sanahuja, J. A. (1999). *El sistema internacional de cooperación al desarrollo: una aproximación a sus actores e instrumentos*. Cideal. (pp. 2). <https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=395805>
- Grandas, D. A. (2010). *La cooperación descentralizada como un nuevo modelo en cooperación para el desarrollo*. Revista Análisis Internacional. Numero 1 (p. 48) <https://revistas.utadeo.edu.co/index.php/RAI/article/view/4>
- Mincomercio. (s.f). Modalidades de Cooperación Internacional. <https://www.mincit.gov.co/ministerio/planeacion/cooperacioninternacionalbecas/modalidades-de-cooperacion-internacional>
- Orellana, S. M. Á. (2012). *Una introducción a la cooperación internacional al desarrollo*. Revista Electrónica de Derecho de la Universidad de La Rioja (REDUR), (10), 285-309. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4104832>

Robano, V., Brys, B., Heriard, P., Lehuede, H., Jankowska, A., Melguizo, A., Nieto, S., Bousquet, G., Daude, C., De la Maisonneuve, C., Zapata, J., Boulhol, H., Falco, P., Forde, I., Levy, H., Miranda, V., Zegel, F., Garcia, J., Ostry, A., ...Witbreuk, T. (2015). *Colombia políticas prioritarias para un desarrollo inclusivo*. (pp. 6-7)  
<https://www.oecd.org/about/publishing/colombia-politicas-prioritarias-para-un-desarrollo-inclusivo.pdf>

Organización de las Naciones Unidas (2020). Alianzas para lograr objetivos  
<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/globalpartnerships/>

## ANEXOS

### Anexo 1. Objetivos de Desarrollo Sostenible

El 25 de septiembre de 2015, los líderes mundiales adoptaron un conjunto de objetivos globales para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos como parte de una nueva agenda de desarrollo sostenible. Cada objetivo tiene metas específicas que deben alcanzarse en los próximos 15 años.

Para alcanzar estas metas, todo el mundo tiene que poner de su parte: los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil.



Fuente: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>